



FPA

La montée en puissance de l'industrie nationale à l'épreuve de l'événement

INDJAZAT

Magazine promotionnel des réalisations dans divers secteurs

BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

À l'épreuve du numérique, de l'inclusion et de la souveraineté financière

Le secteur bancaire algérien traverse aujourd'hui une phase de transformation d'une ampleur inédite, marquée par une recomposition simultanée de ses outils, de ses métiers, de ses modèles économiques et de son rôle dans la société. Longtemps caractérisé par une forte stabilité institutionnelle, une prédominance du cash dans les transactions quotidiennes et des usages bancaires traditionnels, le système bancaire national est désormais engagé dans une mutation systémique profonde.

4E CONFÉRENCE AFRICAINE DES START-UPS



Alger, capitale
africaine
de l'innovation
et de l'entrepreneuriat

ALGÉRIE-TUNISIE

La coopération
stratégique au service
d'un destin commun
prospère

L'ALGÉRIE ENTRE DANS L'ÈRE DE LA 5G

Une soirée festive
pour un tournant
technologique



mena ii
awards 2026

intelligence
insurer

GAM Assurances est fière d'être finaliste du prestigieux MENA ii awards 2026, dans la catégorie Meilleure Transformation Digitale en Afrique et au Moyen-Orient.

L'édito

de Hacène Nait Amara



La cohérence stratégique comme levier de montée en puissance

La trajectoire que semble emprunter l'Algérie en matière de développement économique, technologique et financier se distingue aujourd'hui par une caractéristique essentielle : la recherche assumée de cohérence systémique. Loin des approches sectorielles fragmentées qui ont longtemps freiné les économies émergentes, la stratégie globale qui se dessine repose sur une vision panoptique portée par les plus hautes autorités du pays, avec la conviction que la transformation durable ne peut résulter que de l'avancée simultanée et coordonnée de l'ensemble des composantes du système de développement. Cette approche repose d'abord sur une lecture lucide des mutations mondiales. Dans un contexte marqué par la recomposition des chaînes de valeur, la transition énergétique, la révolution numérique et la montée en puissance de l'intelligence artificielle, il ne s'agit plus simplement de croître, mais de se positionner. L'Algérie semble ainsi s'orienter vers un modèle où la finance, la technologie, l'industrie et le capital humain ne sont plus pensés séparément, mais comme des leviers interconnectés au service d'un même projet de souveraineté économique.

La modernisation du système financier constitue, à cet égard, un socle déterminant. La digitalisation des services bancaires, le développement de la monétique, l'essor des paiements électroniques et l'intégration progressive des fintech traduisent une volonté claire : faire de la finance non plus un simple outil de gestion, mais un accélérateur de l'investissement productif, de l'inclusion économique et de la transparence. Cette dynamique financière crée les conditions nécessaires à l'émergence d'un tissu entrepreneurial plus agile, capable d'absorber l'innovation et de la transformer en valeur. Mais cette cohérence stratégique serait

incomplète sans une réforme profonde des parcours économiques eux-mêmes. La débureaucratisation apparaît désormais comme un levier central de fluidification de l'investissement productif et de libération de l'initiative. En s'attaquant aux lourdeurs administratives, aux délais excessifs et à la fragmentation des procédures, l'État cherche à instaurer un environnement plus

En définitive, la perspective d'une montée en puissance de l'économie algérienne repose moins sur un facteur isolé que sur la qualité de l'orchestration d'ensemble.

lisible, plus rapide et plus favorable à l'acte d'investir. Le principe du guichet unique incarne cette nouvelle philosophie : celle d'une administration facilitatrice, orientée vers l'accompagnement plutôt que le contrôle, et capable de sécuriser les projets tout en accélérant leur concrétisation. Cette simplification des parcours bénéficie à l'ensemble du tissu économique, sans distinction de taille ou de statut. PME-PMI, startups innovantes, microentreprises et entrepreneurs individuels trouvent progressivement leur place dans un écosystème qui reconnaît la diversité des modèles économiques comme une

richesse. Cette approche inclusive favorise l'émergence de champions nationaux, stimule l'exportation, encourage la montée en gamme multisectorielle et renforce l'ancrage territorial de la croissance. Parallèlement, le digital et l'intelligence artificielle ne sont plus abordés comme de simples options technologiques, mais comme des infrastructures stratégiques. Leur intégration dans l'administration, l'industrie, l'agriculture, l'énergie ou les services ouvre la voie à des gains de productivité structurels et à une meilleure allocation des ressources. L'IA, en particulier, peut devenir un outil puissant d'aide à la décision, de planification et d'anticipation, à condition de s'inscrire dans un cadre souverain, maîtrisé et éthiquement responsable.

Cette montée en puissance ne saurait toutefois être durable sans un ancrage solide dans la recherche, le développement et la formation. La connexion organique entre dynamiques industrielles, universités, centres de recherche et écosystèmes d'innovation constitue l'un des défis structurants de la période actuelle. La valorisation de la recherche appliquée, l'adéquation formation-emploi et la montée en compétence des ressources humaines restent les véritables catalyseurs de cette transformation.

En définitive, la perspective d'une montée en puissance de l'économie algérienne repose moins sur un facteur isolé que sur la qualité de l'orchestration d'ensemble. C'est dans cette capacité à faire converger finance, technologie, industrie, simplification administrative, recherche et formation, dans une logique synergique et inter complémentaire, que réside le véritable enjeu. Si cette cohérence stratégique se consolide dans la durée, l'Algérie dispose des atouts nécessaires pour transformer ses potentialités en puissance économique réelle, compétitive et soutenable. ■

H. N. A.

e-mail : hacenenait@yahoo.fr

INDJAZAT

Numéro° 91 - Décembre 2025

La montée en puissance de l'industrie nationale à l'épreuve de l'événement

INDJAZAT

BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

À l'épreuve du numérique, de l'inclusion et de la souveraineté financière

ALGÈRE-TUNISIE
La coopération stratégique au service d'un destin commun prospère

ALGÈRE
Alger, capitale africaine de l'innovation et de l'entrepreneuriat

ALGÈRE ENTRE DANS L'ÈRE DE LA 5G
Une soixante fonction pour un tournant technologique

GAM Assurances est fier d'être l'initiateur du programme MENA 2025, dans le cadre de l'Initiative Transformatrice Digitale en Afrique et du Moyen-Orient.

Magazine édité par
Eurl Comfort.com

Rédaction/administration
Maison de la Presse 02, rue Farid
Zouioueche Kouba-Alger
Télé./Fax : 044 11 03 07
Mob. : 0661 27 00 27

Site Web : www.indjazat.com
e-mail :
magazineindjazat@gmail.com

Directeur/gérant
Hacène Nait Amara

Directrice de publication
Karima Mokrani

Directeur de rédaction
Hacène Nait Amara

Ont contribué à ce numéro
Karima Mokrani, Hacène Nait Amara,
Khris Badreddine

Infographie
Eurl Comfort.com

Impression
Imprimerie EDDIWAN

Les manuscrits, photographies ou tout autre document et illustration adressés ou remis à la rédaction ne seront pas rendus et ne feront l'objet d'aucune réclamation. Reproduction interdite de tout ou partie d'un article sauf autorisation de la direction.



8 VISITE D'ÉTAT EN ALGÉRIE
DU PRÉSIDENT BIÉLORUSSE



Plaidoyer pour un partenariat « au plus haut niveau possible »

10 BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS
FINANCIERS



**À l'épreuve du numérique,
de l'inclusion et de
la souveraineté financière**

12 MOHAND BOURAÏ, PRÉSIDENT
DE L'ABEF ET DG DE BADR



**« Le secteur bancaire se
transforme au service de
l'économie et du citoyen »**

12 SAMIR TAMRABET,
PDG DE LA BNA



**« La BNA a fait
de l'innovation et
de l'inclusion financière
les piliers de
sa transformation »**

22 ASSIA BENCHABLA-QUEIROZ,
ADMINISTRATEUR GIE
MONÉTIQUE



**« Notre priorité : un
système de paiement
souverain, interopérable
et massivement adopté »**

26 ALI KADRI, DG DU CPA



**« La digitalisation et la
monétique sont devenues
des leviers décisifs de
performance et d'inclusion
financière pour le CPA »**

30 MOHAMED MEBAREK,
DG DE LA BDL



**« La BDL assume
une stratégie offensive
au service de l'économie
nationale »**

34 BOUZIANI SID-AHMED,
DG DE LA CNEP-BANQUE



**« La monétique est désor-
mais un levier stratégique
pour bâtir une bancarisa-
tion digitale de masse »**

- 38** ABDELMOUNEIM OTHMANI
MARABOUT, DG DE LA BANQUE
AL BARAKA D'ALGÉRIE :



« Faire d'Al Baraka la première Banque privée d'Algérie d'ici 2028 sans manquer à l'éthique »

- 42** MADJID MESSAOUDENE,
DG DE LA SATIM :



« La monétique un pilier de la souveraineté numérique et de l'inclusion financière »

- 46** FOIRE DE LA PRODUCTION
ALGÉRIENNE



La montée en puissance de l'industrie nationale à l'épreuve de l'événement

- 48** PRODUCTION NATIONALE



Le gouvernement renforce les leviers industriels et exportateurs

- 50** SIFI GHRIEB,
PREMIER MINISTRE
«La sécurité juridique est une condition structurelle du développement économique »

- 51** LOTFI BOUDJEMAA,
MINISTRE DE LA JUSTICE



« Sans sécurité juridique, il n'y a ni confiance ni investissement »

- 52** BURAK BIRLER,
DG DE HENKEL ALGÉRIE



« Nous construisons une performance industrielle durable, créatrice de valeur économique et sociale »

- 54** EL HADI MOHAMED HAMMA,
DIRECTEUR MARKETING
DE HENKEL ALGÉRIE :



« Produire en Algérie avec une qualité internationale est notre credo depuis 25 ans »

- 56** ELIZABETH MOORE AUBIN,
AMBASSADRICE
DES ÉTATS-UNIS EN ALGÉRIE



« Entre nos deux nations, une nouvelle phase de croissance, d'innovation et de prospérité partagée »

- 60** 4E ÉDITION DE L'ASC
Alger, capitale africaine de l'innovation et de l'entrepreneuriat

- 62** LE PRÉSIDENT
DE LA RÉPUBLIQUE
À L'OUVERTURE
DE LA 4E CONFÉRENCE
AFRICAINES DES STARTUPS

« L'innovation est le socle de la souveraineté économique et technologique de l'Afrique »

- 64** SALMA HADDADI,
VICE-PRÉSIDENTE
DE LA COMMISSION
DE L'UNION AFRICAINE



« L'innovation est aujourd'hui le levier central du développement et de la prospérité de l'Afrique »

- 66** 4E ÉDITION DE L'ASC
L'Afrique fait front commun pour soutenir l'essor des start-ups

- 68** CLÔTURE DE LA 4E ÉDITION DE
L'ASC
Alger scelle la "Déclaration d'Alger" et confirme l'Algérie comme locomotive des start-ups africaines

- 70** MOUSSA SISSOKO, FONDATEUR
DE LA STARTUP CADENKOSO,
SPÉCIALISÉE DANS
LE TOURISME MÉDICAL
« Les Africains doivent être soignés par les Africains, en Afrique »

- 72** FINTECH ET E-COMMERCE
Assouplir les règles pour financer l'innovation

74 PARTENARIATS DJEZZY-
START-UP
**Innovation ouverte
dans les télécoms**

76 TENUE DE LA 23E SESSION
DE LA GRANDE COMMISSION
MIXTE ALGÉRO-TUNISIENNE
**La coopération
stratégique au service
d'un destin commun
prospère**

80 TENUE DE LA 23E SESSION
DE LA GRANDE COMMISSION
MIXTE ALGÉRO-TUNISIENNE
**Vision partagée
et perspectives d'avenir**

82 TENUE DE LA 23E SESSION
DE LA GRANDE COMMISSION
MIXTE ALGÉRO-TUNISIENNE
**25 accords pour donner
une nouvelle dynamique
à la coopération
économique**

84 SÉCURITÉ JURIDIQUE
ET DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE



**Les fondations posées
d'un nouveau pacte de
confiance**

86 MME SAVINA AMMASSARI,
COORDONNATRICE RÉSIDENTE
DES NATIONS UNIES
EN ALGÉRIE



**« Au bout de 50 ans d'exil,
la réponse humanitaire
doit changer d'échelle et
de logique »**

89 GAM ASSURANCES
**Consolider la confiance
par la performance
et l'innovation**

90 L'ALGÉRIE ENTRE DANS L'ÈRE
DE LA 5G



**Une soirée festive pour un
tournant technologique**

92 L'OPÉRATEUR RÉAFFIRME SON
ENGAGEMENT À SOUTENIR
LA SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE
EN ALGÉRIE



Djezzy passe à la 5G

93 BORN FOR 5G, LA PROMESSE
D'UN RÉSEAU PLUS PROCHE
DES BESOINS



**Ooredoo Algérie active
la 5G**

94 AVEC L'OBJECTIF
D'UNE COUVERTURE ÉTENDUE



**Mobilis engage
son passage à la 5G**

96 1RE ÉDITION DU PRIX DU
PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE
POUR LA LITTÉRATURE
ET LA LANGUE ARABES



**Quand la langue arabe
devient un projet national**

98 AMAZIGHITÉ ET COHÉSION
NATIONALE



**Une dynamique
institutionnelle au cœur
du projet algérien**

102 SOUS L'IMPULSION DU GROUPE
HOLCIM



**L'usine d'Oggaz scelle
le... ciment de son amitié
avec la nature**

106 INFRASTRUCTURES
NUMÉRIQUES ET CADRES
DE FONCTIONNEMENT



**Cloud et continuité
des services, les usages
opérationnels présentés
par Huawei**

109 DÉDIÉE AUX ALGÉRIENS
RÉSIDENTS À L'ÉTRANGER
**La BNA lance l'offre BLADI
DZ**