



SÉGOLÈNE ROYAL À ALGER

**Plaidoyer pour une
réconciliation économique,
politique et mémorielle**

INDJAZAT

Magazine promotionnel des réalisations dans divers secteurs

INAUGURATION DE LA LIGNE FERROVIAIRE TINDOUF-BÉCHAR



**Quand l'Algérie
des défis gagne le pari
du développement**

D'Alger à Tamanrasset :

**Air Algérie x TVA font découvrir au marché
chinois une partie de la beauté de notre pays.**



L'édito

de Hacène Nait Amara



Les leviers de la souveraineté économique

Il est des trajectoires économiques qui ne se lisent ni dans l'instantané ni dans le tumulte des commentaires hâtifs. L'Algérie fait aujourd'hui partie de ces pays qui ont choisi le temps long, la réforme progressive et l'investissement structurant pour redessiner leur avenir économique. Loin des slogans, c'est une dynamique de fond qui se déploie, portée par une volonté politique clairement affirmée : sortir durablement de la dépendance aux hydrocarbures et bâtir une économie productive, diversifiée et souveraine.

Les efforts consentis ces dernières années en matière de diversification économique commencent à produire des signaux tangibles. L'État a engagé des investissements structurants dans des secteurs appelés à jouer un rôle moteur dans la croissance et les exportations hors hydrocarbures. Le secteur minier, longtemps sous-exploité malgré son potentiel considérable, en est l'illustration la plus emblématique. Les grands projets miniers ne sont plus des promesses mais des réalités industrielles, capables de repositionner l'Algérie dans les chaînes de valeur régionales et internationales.

Le bilan dressé à l'issue de l'année 2025 s'inscrit dans cette logique de clarification. Il met en lumière une économie entrée dans une phase de transformation profonde, marquée par une dynamique d'investissement sans précédent, y compris étranger, avec plus de 300 projets impliquant des partenaires internationaux. Un chiffre qui, à lui seul, dément le récit d'une Algérie prétendument isolée et refermée sur elle-même.

La remontée progressive de la part de l'industrie dans le PIB, passée d'un niveau historiquement bas à près de 10%, traduit une réhabilitation assumée de l'acte productif. La politique de production nationale, après des années de désindustrialisation et d'importations

L'Algérie inscrit cette transformation dans une lecture lucide de son environnement régional et international

tous azimuts, commence à recréer des écosystèmes industriels à l'échelle des wilayas. Le secteur pharmaceutique, avec un taux de couverture du marché national dépassant désormais 80%, illustre cette reconquête méthodique de la souveraineté économique.

À cette dynamique industrielle s'ajoute l'émergence d'un tissu entrepreneurial nouveau. Les start-ups algériennes, portées par une jeunesse formée et confiante, incarnent une autre facette de cette transformation.

Avec plus de 13.000 start-ups enregistrées, dont certaines déjà reconnues à l'international, l'Algérie démontre que l'innovation et la technologie ne sont plus périphériques mais intégrées à sa vision économique.

On ne peut ignorer, dans cette lancée, la dimension institutionnelle de cette trajectoire. La poursuite des réformes de gouvernance, le renforcement du rôle du Parlement, la lutte affirmée contre la corruption et la protection des cadres intègres constituent le socle indispensable de toute transformation économique crédible. Une économie ne se hisse durablement que lorsqu'elle repose sur un État de droit effectif et une confiance restaurée entre institutions, investisseurs et citoyens.

Sur le plan social, la stratégie algérienne se distingue par le refus de sacrifier la cohésion nationale sur l'autel de l'ajustement économique. Soutien au pouvoir d'achat, revalorisation des salaires, politique ambitieuse de logement, investissements dans la santé, l'eau et l'éducation : ces choix traduisent une conception inclusive du développement, où la performance économique ne se dissocie pas de la justice sociale.

Enfin, l'Algérie inscrit cette transformation dans une lecture lucide de son environnement régional et international. Fidèle à ses positions de principe, elle conjugue souveraineté diplomatique, stabilité régionale et coopération équilibrée, convaincue que le développement économique durable ne peut se réaliser que dans une aire de prospérité et de paix partagées. ■

H. N. A.

e-mail : hacenenait@yahoo.fr



Magazine édité par
Eurl Comfort.com

Rédaction/administration
Maison de la Presse 02, rue Farid
Zouioueche Kouba-Alger
Télé./Fax : 044 11 03 07
Mob. : 0661 27 00 27

Site Web : www.indjazat.com
e-mail : magazineindjazat@gmail.com

Directeur/gérant
Hacène Nait Amara

Directrice de publication
Karima Mokrani

Directeur de rédaction
Hacène Nait Amara

Ont contribué à ce numéro
Karima Mokrani, Hacène Nait Amara,
Khris Badreddine

Infographie
Eurl Comfort.com

Impression
Imprimerie EDDIWAN

Les manuscrits, photographies ou tout autre document et illustration adressés ou remis à la rédaction ne seront pas rendus et ne feront l'objet d'aucune réclamation. Reproduction interdite de tout ou partie d'un article sauf autorisation de la direction.



6 INAUGURATION DE LA LIGNE
FERROVIAIRE TINDOUF-BÉCHAR



**Quand l'Algérie
des défis gagne le pari
du développement**

10 MINERAI DE FER EXTRAITES DE
LA MINE DE GARA DJEBILET
**Gharib supervise l'arrivée
et le déchargement des
premières cargaisons**

11 RAIL MINIER TINDOUF-
BÉCHAR-ORAN
**Un projet structurant
salué par les partenaires
de l'Algérie**

12 JALON STRATÉGIQUE
DE L'ÉCONOMIE NATIONALE
**Gara Djilet entre dans
l'ère de l'exploitation
industrielle**

14 DISCOURS DU PRÉSIDENT
TEBOUNE À LA NATION



**Des acquis politiques
et socio-économiques, et
le nouveau cap algérien**

18 AUDIT INTERNE ET
INTELLIGENCE ARTIFICIELLE



**L'entrée dans
une nouvelle ère
de gouvernance**

20 ABDELAZIZ BENDJAMA,
PRÉSIDENT DE L'AACIA



**« L'IA n'est pas une
menace pour l'audit
interne, mais un
accélérateur de valeur
et de gouvernance »**

22 ERIC FREUDENEICH,
ENSEIGNANT À L'UNIVERSITÉ
PARIS-DAUPHINE
**« L'IA apporte
de la valeur ajoutée »**

24 DERRAR HACENE, MAITRE
DE CONFÉRENCES À L'ÉCOLE
NATIONALE SUPÉRIEURE DE
MANAGEMENT
**« L'Algérie se dirige
vers une société
du numérique »**

28 ABDELHAKIM SOUFI, PDG DE
MACIR VIE



**« L'audit fait désormais
plus que contrôler
le passé, il sécurise
l'avenir »**

31 DOHNAYI THESLING, EXPERT EN
AUDIT INTERNE ET ANALYSE
FINANCIÈRE AU CAMEROUN
**« Combiner l'expertise
humaine avec l'efficacité
de l'IA »**

34 KAMEL SELLAoui, EXPERT-
COMPTABLE (TUNISIE)
**« Assurer une cyber-
résilience efficace face
aux cyberattaques
dus à l'IA »**

36 MOHAND OUTABET ABDI,
DIRECTEUR GÉNÉRAL D'AMANA
ASSURANCES



« L'audit interne est devenu un levier stratégique de performance et de confiance »

40 MOHAMED BENMICIA,
DGA CHARGÉ DU SUPPORT
ET DES SERVICES IT AU SEIN
DE LA SAA



« La digitalisation et l'IA transforment l'audit interne dans l'assurance algérienne »

44 HEDDOUCHE NABIL,
DG DE TALA ASSURANCES



« L'audit interne est aujourd'hui le véritable gardien de la performance et de la confiance »

46 PRIX DU PRÉSIDENT
ET EXPORTATIONS
HORS HYDROCARBURES



L'excellence récompensée au plus haut niveau de l'État

48 LE MINISTÈRE DE LA COMMUNI-
CATION ET L'ONDA ONT ORGA-
NISÉ UNE JOURNÉE D'ÉTUDE



Le droit d'auteur, un socle de la presse moderne

48 SÉGOLÈNE ROYAL À ALGER



Plaidoyer pour une réconciliation économique, politique et mémorielle

53 EVALUATION ANNUELLE ET
PILOTAGE DE L'INVESTISSE-
MENT

L'AAPI recentre son action sur la concrétisation effective des projets

54 NASSER HIDEUR, DG AL SALAM
BANK ALGÉRIE



« Al Salam Bank est prête à assumer un leadership bancaire éthique et digital »

54 HASSAN KHELIFATI, PDG
D'ALLIANCE ASSURANCES



« Nous construisons une compagnie innovante et durable au service de l'économie nationale »

64 LA MULTINATIONALE CÉLÈBRE
SES 60 ANS DE PRÉSENCE EN
ALGÉRIE ET LES 25 ANNÉES DE
PRODUCTION DE SON USINE DE
SIDI RACHED (TIPAZA)



Schneider Electric... «met la lumière» sur ses performances

68 MOHAMED ANOUAR CHARA,
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE
SCHNEIDER ELECTRIC ALGÉRIE
& TUNISIE



« L'Algérie est l'une des bases les plus structurantes de Schneider Electric en Afrique »

74 ELLE A SIGNÉ UNE CONVENTION
AVEC L'ENTREPRISE D'APPUI
AU DÉVELOPPEMENT
DU NUMÉRIQUE



La SAA accélère la modernisation de ses infrastructures informatiques

76 AVEC LE LANCEMENT
DU SATELLITE ALSAT-3B
L'Algérie renforce son dispositif spatial

78 CONDOR-HISENSE
Une alliance industrielle stratégique célébrée à Alger sous le signe de l'innovation et de la production locale